Paula Quinones

Remiss - Regional strategi besöksnäring”Tillsammans för en hållbar besöksnäring i Västerbotten – regional strategi 2027-2030

Svar på remiss

Remitterande myndighets diarienummer: RUN 158-2026

Yttrande

Sammanfattning

Nordmalings kommun tillstyrker strategin i dess huvudsakliga inriktning. Kommunen ser särskilt positivt på:

- Det fortsatta fokuset på hållbarhet
- Synliggörandet av fritidshusboenden och närmarknaden
- Kopplingen mellan besöksnäring och platsutveckling
- Ambitionen att skapa ökad samverkan mellan regionala aktörer

Kommunen ser värde i att följande perspektiv beaktas i det fortsatta arbetet med strategin:

- Tydligare struktur och begreppsanvändning
- Tydligare koppling mellan nuläge, mål och insatser
- Tydligare beskrivning av samverkansstrukturer, ansvarsfördelning och relationer mellan aktörer
- Ett starkare företagsperspektiv och tydligare beskrivning av hur företagens utveckling ska stödjas
- Tydligare koppling mellan infrastruktur och strategins prioriterade utvecklingsområden
- Tydligare indikatorer för uppföljning och resultatmätning

Nordmalings kommun ser positivt på strategin och ambitionen att samla länets aktörer kring en gemensam riktning. Strategin lyfter flera viktiga perspektiv, såsom hållbarhet, samverkan och besöksnäringens betydelse för attraktionskraft, sysselsättning och lokal utveckling. Kommunen uppskattar att strategin lyfter närmarknaden och fritidshusboenden som viktiga delar av besöksnäringens ekosystem. Detta är särskilt relevant för kommuner som, likt Nordmaling, har en stor andel fritidsboenden.
Nedan följer kommunens synpunkter:

Strategins struktur och strategiska innehåll
Kommunen upplever att strategin i stor utsträckning beskriver nuläge, genomförda insatser och befintliga arbetssätt. För att ytterligare stärka strategin hade det varit värdefullt med tydligare kopplingar mellan nuläge, identifierade utmaningar, mål, prioriteringar och förslag på konkreta insatser. Begrepp som ”strategiska målområden”, ”prioriteringsområden”, ”teman”, ”målbild” och ”strategiska vägval” används ofta men relationen mellan dem är inte alltid tydlig. En mer konsekvent dokumentstruktur skulle underlätta läsningen av strategin och därmed även dess implementering.

Tydligare koppling mellan nuläge och framtida inriktning
Strategin beskriver flera viktiga initiativ och processer som utvecklats under senare år vilket kommunen ser som relevanta för att sätta strategin i en kontext. Samtidigt skulle det vara värdefullt att i högre grad koppla erfarenheterna från tidigare arbeten och projekt till de prioriteringar och vägval som görs i det strategiska förslaget. Exempelvis anges att tidigare insatser haft betydelse för utvecklingen av Västerbotten som attraktiv region. Här skulle några konkreta exempel kunna bidra till att illustrera denna utvecklingsresa och motivera de prioriteringar som görs framåt.
Kommunen noterar även formuleringen ”Västerbottens besöksnäring är ett föredöme inom hållbar platsutveckling” som lyfts fram visuellt, här skulle det vara värdefullt att tydliggöra om formuleringen beskriver nuläget eller den målbild som strategin strävar mot.

Samverkan och roller
Strategin beskriver samverkan som en grundläggande förutsättning för utvecklingen av besöksnäringen, vilket vi ser som både relevant och viktigt. Strategin omfattar samtidigt ett stort antal aktörer med olika roller och uppdrag. Kommunen ser positivt på att rollerna för kommuner, Länsstyrelsen, Region Västerbotten och destinationsbolagen beskrivs. I praktiken är dock många utvecklingsfrågor beroende av flera aktörer. Exempelvis påverkas turistisk infrastruktur av kommunala, regionala, statliga och privata beslut och investeringar. Vägar, kollektivtrafik, leder, besöksanläggningar ligger ofta under olika huvudmäns ansvar. Kommunen ser därför att strategin skulle kunna stärkas genom att i större utsträckning synliggöra dessa ömsesidiga beroenden och de samverkansbehov som de medför.
För att öka förståelsen för helheten skulle det vara värdefullt att komplettera strategin med en översiktlig illustration (en s.k. 'rich picture') av besöksnäringens ekosystem och de relationer som finns mellan olika aktörer. Detta skulle kunna bidra till ökad förståelse för ansvarsfördelning och samverkansbehov.

Samverkan i hela länet
Utöver frågan om roller och ansvar ser kommunen även ett värde i att strategin beskriver hur erfarenheter och kunskap kan tas tillvara.

Destinationsorganisationerna fyller en viktig roll som bör finnas med i strategin, samtidigt förändras både samverkansstrukturer och lokala förutsättningar över tid. Kommunen ser därför ett värde i att strategin tydligt beskriver hur erfarenheter, kunskap och utvecklingsinsatser kan komma hela länet till gagn, oavsett hur samverkan organiseras.

Företagsperspektivet behöver stärkas
Strategin beskriver på ett bra sätt de strukturer, nätverk och samverkansformer som präglar den regionala besöksnäringen. Kommunen ser samtidigt gärna att den tydligare belyser vilken utveckling som eftersträvas på företagsnivå och hur de regionala insatserna förväntas bidra till denna utveckling. Exempelvis skulle strategin kunna beskriva hur arbetet förväntas bidra till stärkt konkurrenskraft, ökad lönsamhet, fler investeringar, längre säsonger eller ökad robusthet hos företagen över tid.

Infrastrukturens betydelse
Strategin beskriver flera aspekter gällande infrastrukturen och lyfter tillgänglighet och digitalisering som viktiga förutsättningar för utveckling. Kommunen ser att fysisk och digital infrastruktur är viktiga möjliggörare för flera av strategins ambitioner. Mot den bakgrunden kan sambandet mellan infrastruktur och strategins prioriterade utvecklingsområden lyftas fram tydligare.

Attraktionskraft och platsutveckling
Kommunen delar uppfattningen att besöksnäringen är en viktig del av platsutvecklingen. Det är också positivt att strategin lyfter fritidshusboenden som en betydelsefull grupp, då denna grupps ekonomiska bidrag lätt hamnar i skymundan i traditionell statistik som fokuserar indikatorer som antal gästnätter.
Kommunen delar bedömningen att besöksnäringen bidrar till platsers attraktionskraft för boende, investeringar och etablering. Samtidigt är sambanden mellan utvecklingsprocesser ofta komplexa och påverkas av många faktorer. Det kan därför vara värdefullt att i strategin tydliggöra hur besöksnäringens bidrag förhåller sig till andra viktiga drivkrafter i synnerhet inom platsutveckling.

Uppföljning och resultatmätning
Kommunen ser gärna att strategin kompletteras med indikatorer som gör det möjligt att följa utvecklingen över tid. Detta skulle skapa bättre förutsättningar för uppföljning av strategins effekter, ge ett bättre underlag för prioriteringar och möjliggöra jämförelser över tid.

Paula Quinones
Näringslivsutvecklare